

מור גמל ופנסיה בע"מ

מצגת לשוק ההון

נובמבר 2025

הבהרות משפטית אודות מידע צופה פני עתיד

גילוי נאות

מצגת זאת הוכנה על ידי מור גמל ופנסיה בע"מ ("החברה") כמצגת כללית אודות החברה לשם הצגה נוחה, שיווקית ותמציתית בלבד של עיקרי פעילות החברה. המצגת אינה מהווה הצעה להשקעה ו/או לרכישת ניירות ערך של החברה, ובפרט אינה מהווה "הצעה לציבור" או "מכירה לציבור" מסוג כלשהו, ונועדה אך ורק למסירת מידע. המצגת נערכה, לשם הצגה נוחה ותמציתית בלבד, והיא אינה ממצה או מתיימרת להקיף את מלוא הנתונים אודות החברה ופעילותה או את כל המידע העשוי להיות רלוונטי לצורך קבלת החלטה כלשהי בנוגע להשקעה בניירות הערך של החברה ובכלל, והיא אינה מחליפה את הצורך לעיין בדוחות השנתיים לתקופה שהסתיימה ביום 30 לספטמבר 2025. המידע הכלול במצגת זו אינו שלם וכל האמור בה כפוף לאמור בדוחות. המידע הנכלל במצגת זו אינו מהווה בסיס לקבלת החלטות השקעה, לרבות, ייעוץ, המלצה, חוות דעת ו/או הצעה ו/או הזמנה לרכישת ניירות ערך של החברה, וכן אינו מהווה מידע באשר לכדאיות השקעה ואינו בא במקום בדיקה עצמאית וייעוץ אישי בהתאם לנתונים המיוחדים של כל משקיע. השקעה בניירות ערך בכלל ובחברה נושאת סיכון. יש לקחת בחשבון כי נתוני עבר אינם מצביעים בהכרח על ביצועים בעתיד. רכישת ניירות ערך של החברה דורשת עיון מעמיק במידע המפורסם על ידי החברה וניתוח משפטי, חשבונאי, מיסוי וכלכלי שלו. אין להסתמך על מצגת זו ואין לראות במצגת זו משום מצג או התחייבות כלשהם של החברה או חברות בשליטתה, או של מי מעובדיה או נושאי המשרה בהן, והם אינם אחראים לשלמות או דיוק המידע הכלול במצגת, והיא לא תישא באחריות לנזקים ו/או הפסדים כלשהם העלולים להיגרם כתוצאה משימוש במידע כאמור. בכל מקרה של סתירה או אי התאמה בין המידע המוצג במצגת זו לבין המידע הרשום בספרי החברה ו/או שיופיע בדיווחים רשמיים יגבר האמור במידע הרשמי כאמור.

מצגת זאת היא כוללת מידע חלקי וסלקטיבי בלבד, אשר החברה ראתה לנכון לשותף בו את בעלי מניותיה, משקיעים מוסדיים, אנליסטים וכלל הציבור. מבלי לגרוע מכלליות האמור בגילוי נאות זה, תשומת הלב מופנית לכך שהמצגת כוללת, בין היתר, נתונים הנכללים בה לראשונה בנוגע לחברה ולקבוצת מור. חלק מהנתונים מבוססים על הערכות ו/או נתונים כספיים ועסקיים הידועים לחברה נכון למועד זה, אשר הינם לא סופיים ולא מבוקרים. לאור האמור לעיל, התוצאות הכספיות הסופיות של החברה עשויות להיות שונות מההערכות שבמצגת זאת. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות תחזית או הערכה המופיעים במצגת זו ואינה מתחייבת לעדכן את המצגת ונתונים המופיעים בה.

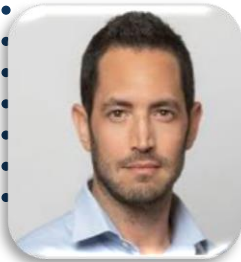
מידע צופה פני עתיד

מצגת זו כוללת מידע צופה פני עתיד כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, לרבות תחזיות החברה בדבר תוצאותיה, הערכות החברה בדבר היקף נכסים, הכנסות ונתונים אחרים לשנים 2024 ו-2025. כל אלה מבוססים במידה מהותית על נתונים, אומדנים, ציפיות והערכות החברה, המצויים בידה סמוך למועד עריכת המצגת, לגבי התפתחויות כלכליות, ענפיות ואחרות, כמו גם על הוצאתן לפועל של תכניות החברה במועדים המוערכים על ידי החברה ועל השתלבותן אלה באלה, וכן מבוססים על הערכות והנחות עדכניות של הנהלת החברה, נכון למועד המצגת, שאינן בשליטת החברה, עשויות שלא להתקיים או להתקיים באופן שונה מתכנוני החברה, ומתבססות בחלקן על הערכות סובייקטיביות בלבד. אין כל וודאות כי תחזיות או הערכות החברה תתממשנה, במלואן או בחלקן. התוצאות של החברה בפועל עשויות להיות שונות באופן מהותי מאלו שנחזו. התממשות או אי התממשות של המידע צופה פני עתיד או התממשותו באופן שונה מהצפוי מושפעות, בין היתר, משינוי מהותי בשווי או בתמהיל הנכסים המנוהלים; מהוצאות בלתי צפויות כגון בגין קנסות, עסקאות, שינויים במצבת כוח האדם; משינויים בעמלות ו/או בדמי הניהול הרלוונטיים; משינויים מאירועים בלתי צפויים כגון אירועי תקלה או סייבר, טעויות אנוש ומעשי מרמה או מעילה; משינויים בטעמי ההשקעה של הציבור, משינויים בתנאי התחרות, משינויים רגולטוריים בשוק ההון המשפיעים על פעילות החברה, מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות החברה, וכן מההתפתחויות בסביבה הכלכלית ו/או משינויים בתנודתיות השווקים בארץ ובעולם ו/או משינויים מדיניים, פוליטיים ו/או ביטחוניים ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות החברה; מהחלטות החברה לבצע השקעות ו/או רכישות לרבות בקשר לכניסה לתחומי פעילות נוספים; וכן מנסיבות נוספות, בין היתר, מכלול גורמי הסיכון להם חשופה החברה כמפורט בסעיף 8.29 לחלק א' (תיאור עסקי תאגיד) לדוח השנתי של החברה לשנת 2024 (כפי שיעודכנו מעת לעת) או גורמים נוספים, ויכול שיעודכנו בדיווחים עתידיים, שיפורסמו על ידי החברה או גורמים נוספים אשר לא ניתן להעריכם מראש וחלקם אינם מצויים בשליטת החברה. לפיכך, קוראי מצגת זו מזהירים בזאת, כי תוצאותיה והישגיה בפועל של החברה בעתיד עלולים להיות שונים מהותית מאלו שהוצגו במידע צופה פני עתיד המובא במצגת זו. כמו כן, תחזיות והערכות צופות פני עתיד מתבססות על נתונים ומידע המצויים בידי החברה במועד המצגת והחברה אינה מחויבת בעדכון או שינוי כל תחזית ו/או הערכה כאמור על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד המצגת. לפיכך על אף שהחברה מאמינה שציפיותיה כמוצג במצגת הן סבירות, לחברה אין כל וודאות כי ציפיותיה, הערכותיה ותכניותיה יתממשו ולפיכך תוצאות פעילותה עשויות להיות שונות מהותית מהתוצאות המוערכות או המשתמעות ממצגת זו. המצגת כוללת נתונים שהחברה אספה מצדדים שלישיים, שהחברה אינה יכולה לערוב לנכונותם היות ולא בדקה את הנתונים בעצמה. למען הסר ספק מובהר, כי החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות נתונים ו/או תחזית ו/או הערכה שנכללו בה ואינה מתחייבת לעדכן מצגת זו.

01 עיקרי פעילות ותוצאות כספיות

02	ענף הגמל
03	ענף הפנסיה
04	נתונים פיננסיים

הנהלת החברה



אלדד צינמן

**מנכ"ל
מור גמל ופנסיה**

שני עשורים של ניסיון במגוון תפקידים בתחום השירות והתפעול. בתפקידו הקודם כיהן כמשנה למנכ"ל מור גמל ופנסיה והוביל את הכניסה של מור לפעילות הפנסיה.



אורי קרן

**שותף ומנהל השקעות ראשי
מור גמל ופנסיה**

שני עשורים של ניסיון בניהול השקעות בהיקף של עשרות מיליארדי שקלים. אחראי על ניהול ההשקעות של כל מוצרי החיסכון ארוך הטווח בקבוצת מור.



מאיר גרידיש

**יו"ר קבוצת מור השקעות,
יו"ר מור גמל ופנסיה**

יותר משלושה עשורים של ניסיון בניהול של חברות מובילות בתחומן, הפועלות במגוון ענפים במשק המקומי ובחו"ל. מומחיות בניהול פיננסי וחשבונאי ובפיתוח עסקי.

אנו סבורים שבעלים שמתפקדים כמנהלים פעילים הם מפתח להצלחה וליציבות לאורך שנים

מור גמל ופנסיה במספרים

A1.il

ע"י חברת "מידרוג" **

נ-117 מיליארד ₪

היקף נכסים מנוהלים *

גידול של כ-30 מיליארד ₪ מתחילת השנה, נכון ליום 13.11.2025

ענף פנסיה

צפי למעבר רווחיות במגזר
במהלך שנת 2027 ****

ענף גמל

100 מיליון ₪

רווח לפני מס
Q1-Q3/2025 ****

57 מיליון ₪

דיבידנד שהוכרז מתחילת השנה ***

105-120 מיליון ₪

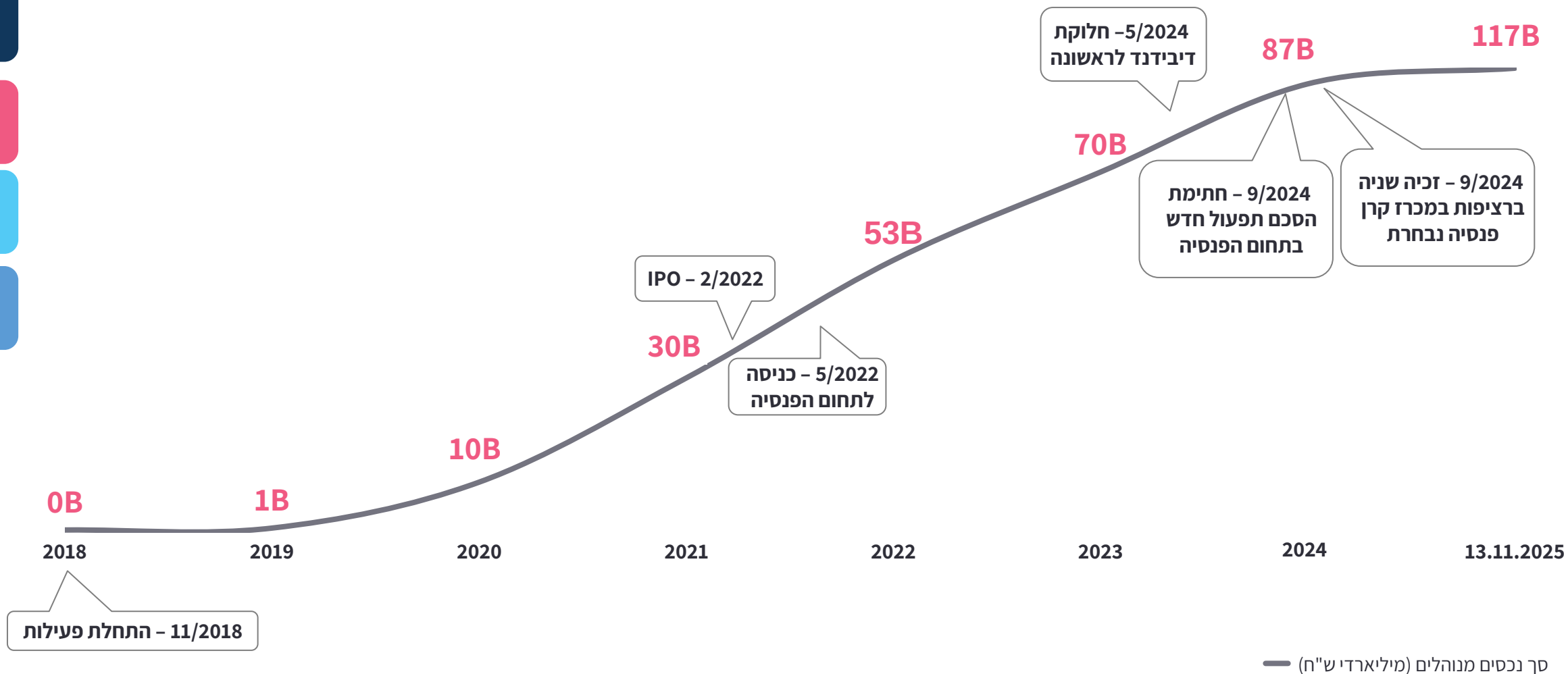
תחזית רווח לפני מס
2025 ****

82 מיליון ₪

רווח לפני מס
Q1-Q3/2025 ****

אבני דרך עיקריות

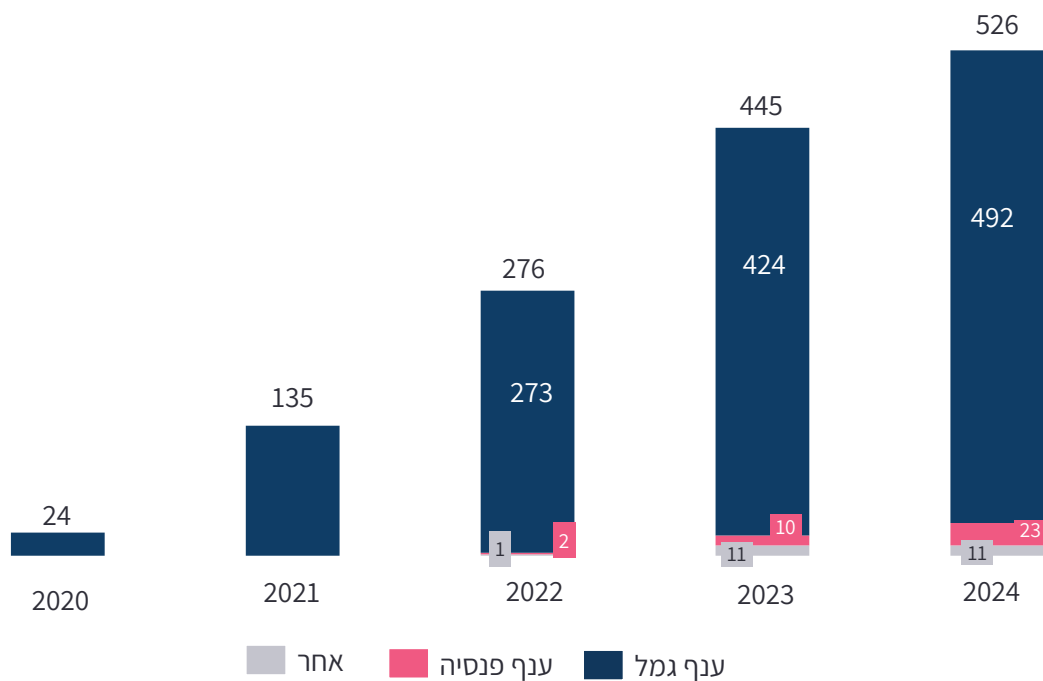
(על גבי ציר התפתחות AUM)



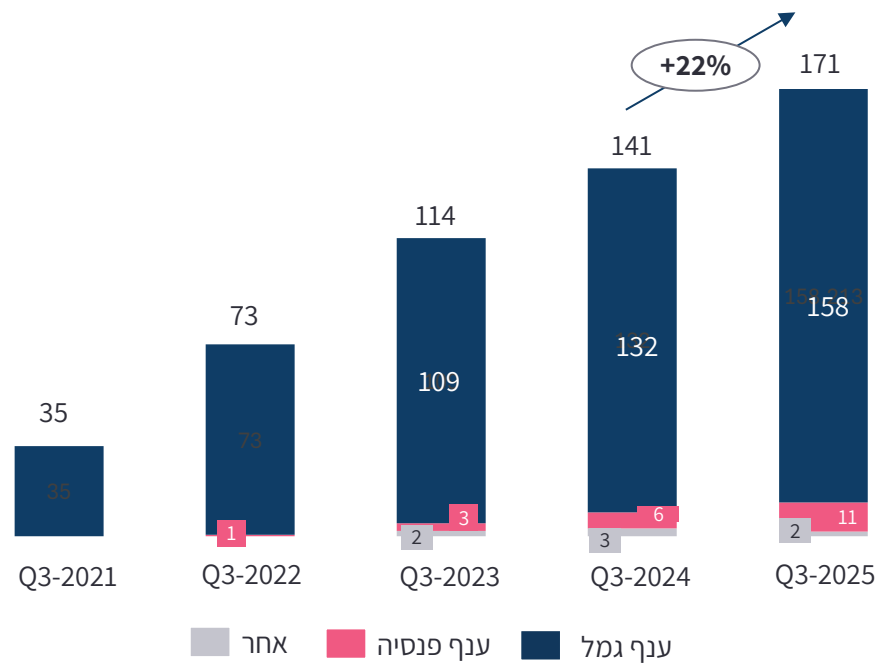
276

התפתחות הכנסות

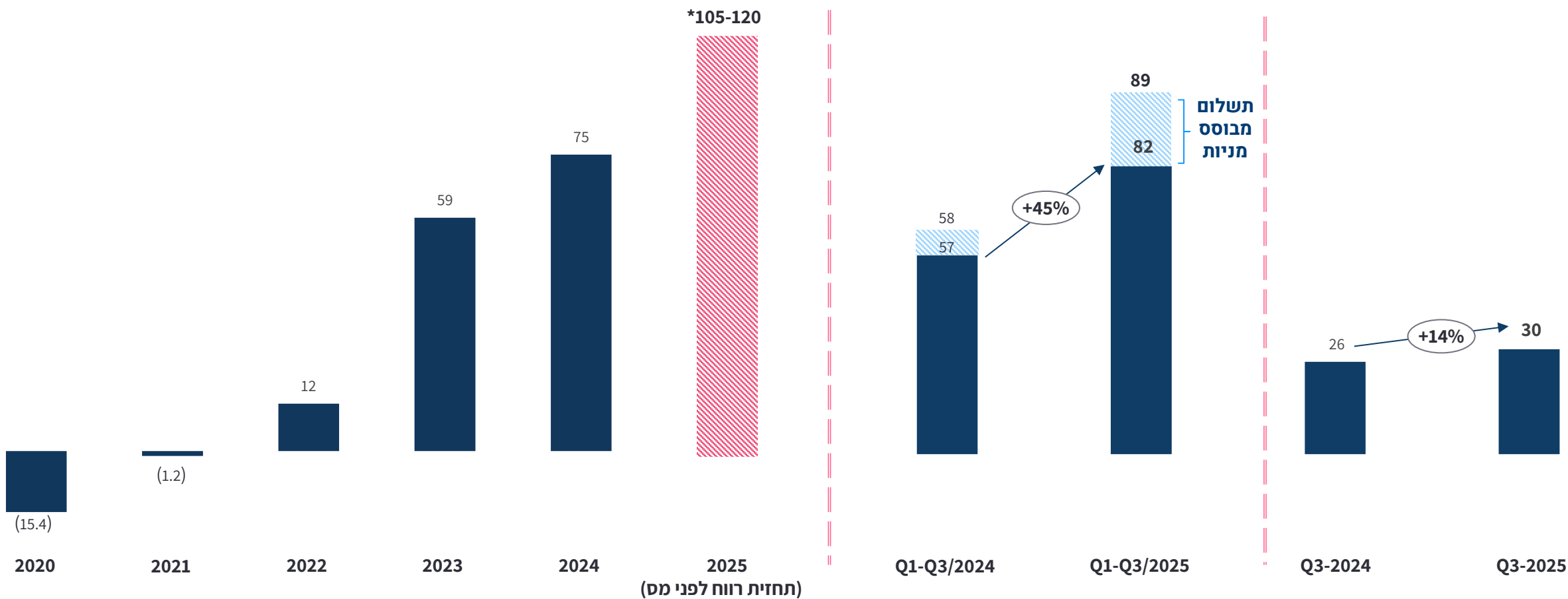
הכנסות בחלוקה לשנים (מיליוני ₪)



הכנסות בחלוקה לרבעונים (מיליוני ₪)



התפתחות הרווח – רווח לפני מס

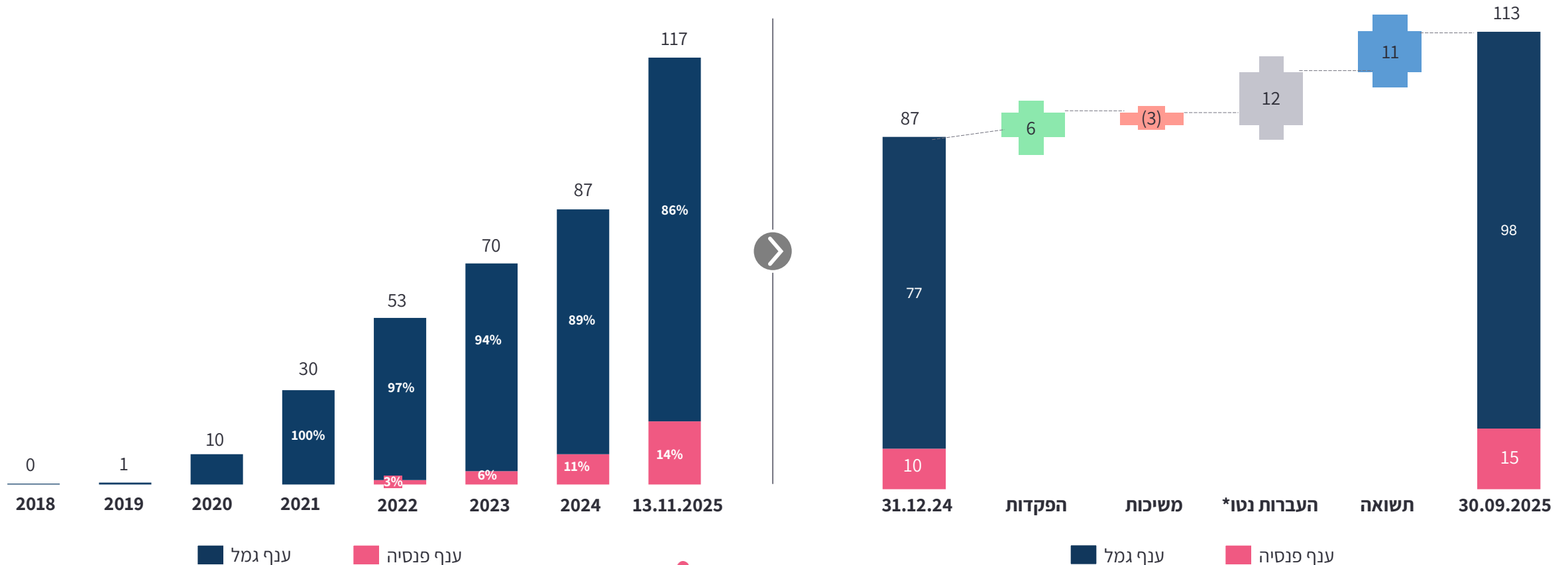


היקף נכסים מנוהלים

2

היקף נכסים מנוהלים (מליארדי ₪)

התפתחות נכסים 2025 (מליארדי ₪)



01 עיקרי פעילות ותוצאות כספיות

02 ענף הגמל

03 ענף הפנסיה

04 נתונים פיננסיים

מוצרי הגמל



**מקום ראשון בהעברות
ובצבירה נטו**

ברבעון שלישי 2025
כ-5 מיליארד ₪
וכ-6 מיליארד ₪ בהתאמה***



**צמיחה של כ-31% בהיקף
הנכס המנוהל בשנת
2025****



נתח שוק – 10.2%*



**למעלה מ-900 אלף
חשבונות מנוהלים****



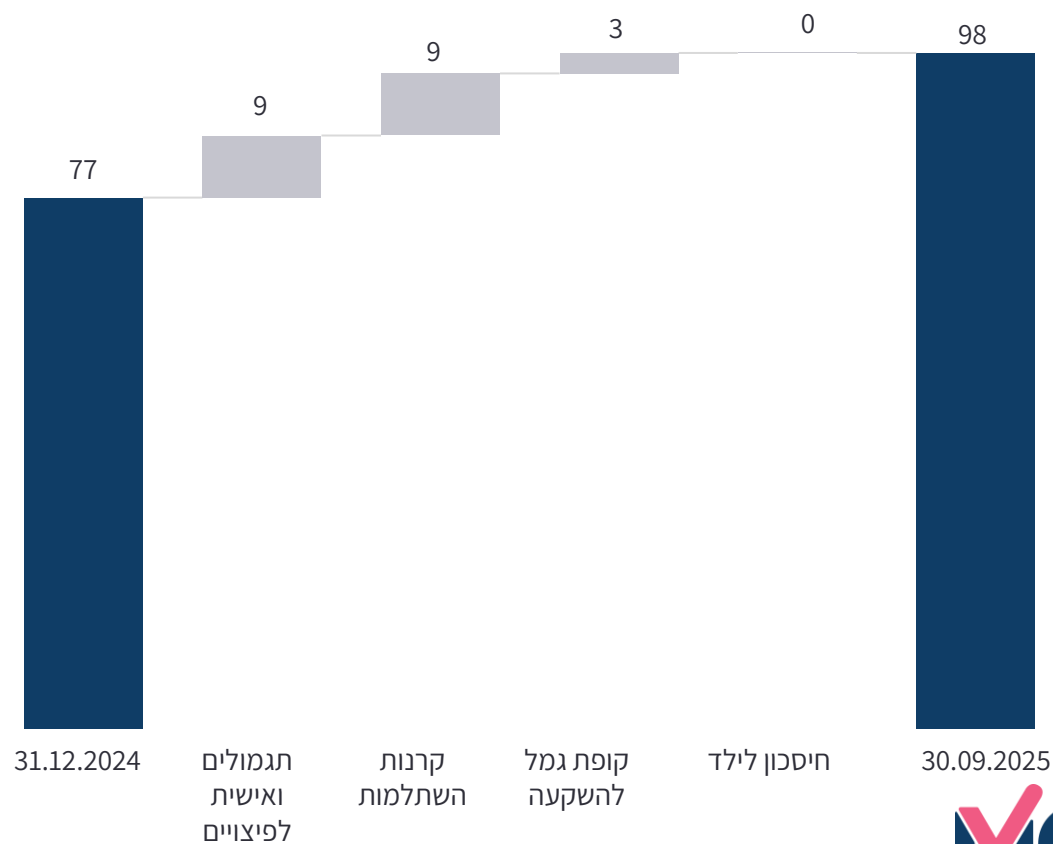
**מוניטין והובלה בביצועים
לאורך זמן**



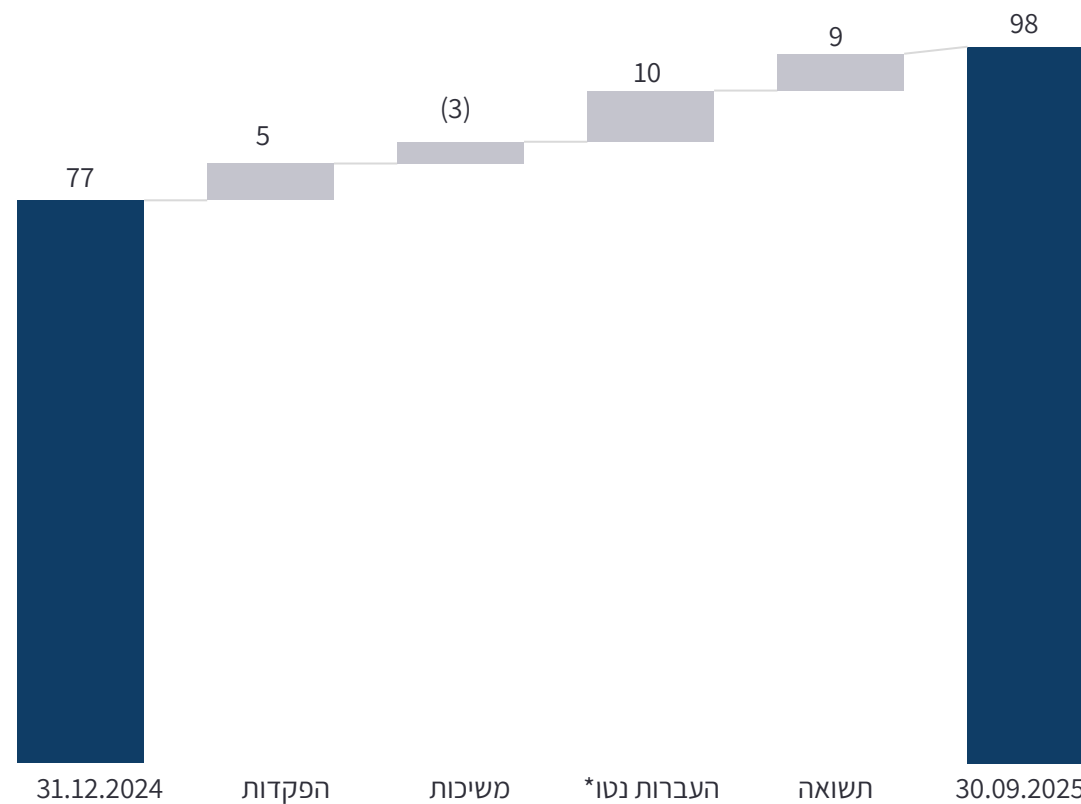
**החברה השלישית בגודלה
בענף הגמל***

התפתחות נכסים מנוהלים - ענף הגמל

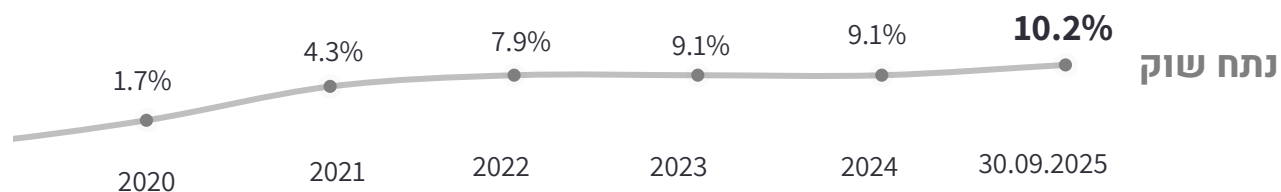
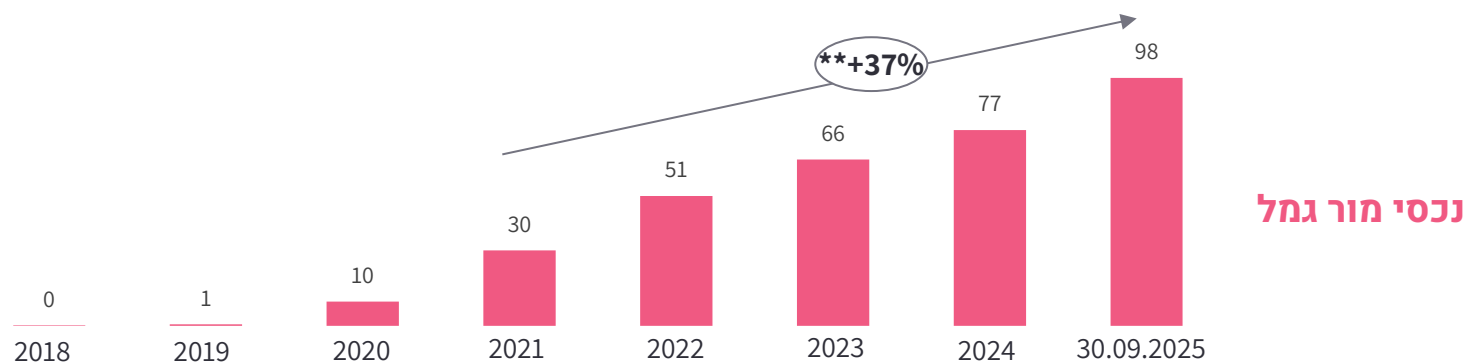
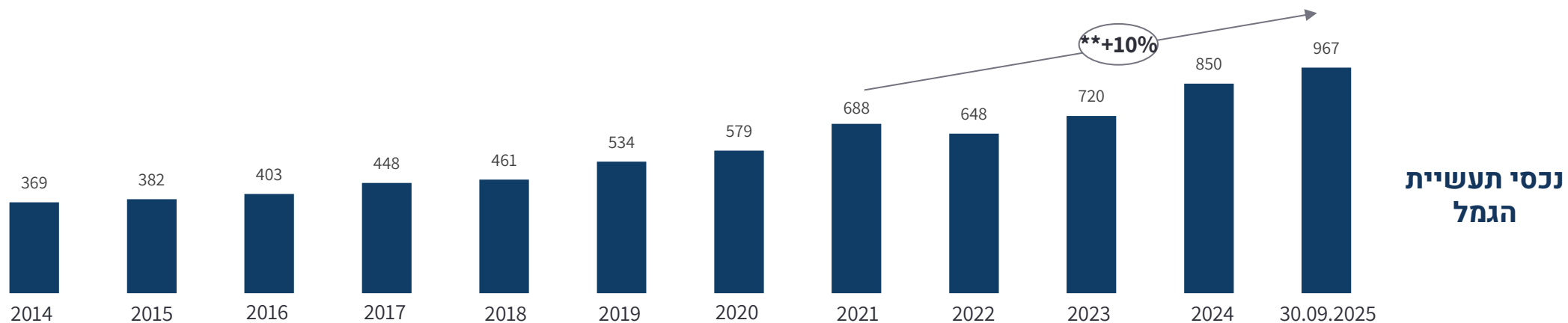
התפתחות נכסים מנוהלים לפי מוצר (מליארדי ₪)



התפתחות נכסים מנוהלים לפי תנועות (מליארדי ₪)



היקף נכסים מנוהלים (מיליארדי ש"ח)



01 עיקרי פעילות ותוצאות כספיות

02 ענף הגמל

03 ענף הפנסיה

04 נתונים פיננסיים

קרן הפנסיה



צמיחה של כ-56% בהיקף
הנכס המנוהל **מתחילת שנת**
****2025**



צפי למעבר **לרווח לפני מס**
במגזר הפנסיה במהלך שנת
***2027**



תחילת פעילות – **מאי 2022**



זכייה שניה ברציפות בקרן
פנסיה ברירת מחדל***



מקום שלישי בהעברות נטו
כ-3 מיליארד ש"ח***



צבירה נטו של כ-4 מיליארד
ש"ח מתחילת שנה***

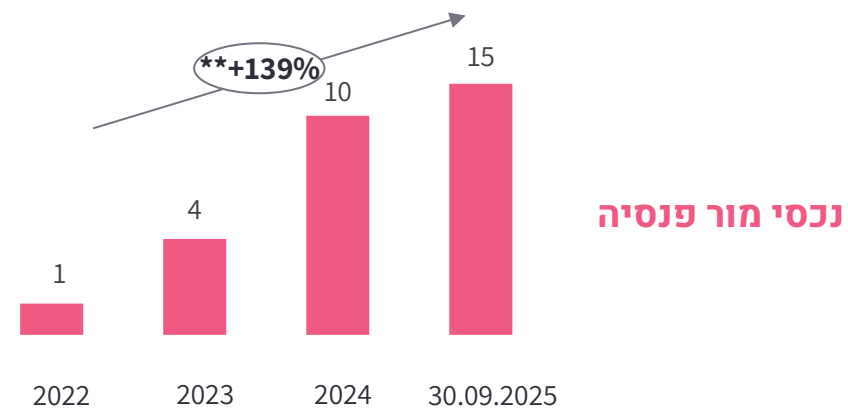
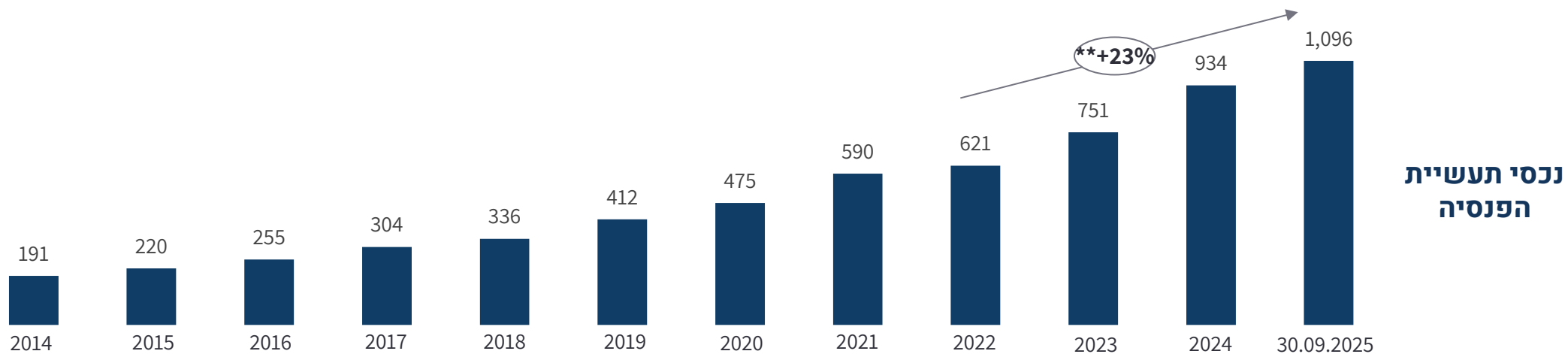
*הנתונים נלקחו מדוח דירקטוריון של החברה ליום 30.09.2025. מידע זה הוא בגדר מידע צופה פני עתיד כמשמעותו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, לרבות מידע בדבר תחזית הרווח של החברה ומגזר הפנסיה, אשר מבוסס על נתונים והנחות החברה למועד זה, שהתממשותם אינה ודאית ותלויה, בין היתר, באירועים וגורמים שאינם בשליטת החברה.

**נכון ליום 13.11.2025

***הנתונים נלקחו מאתר הפנסיה נט ביחס לגופים בתעשיית קרנות הפנסיה על פי היקף נכסים מנוהל נכון ליום 30.09.2025. העברות נטו - העברות מגופים מתחרים בניכוי העברות ממור לגופים מתחרים. צבירה נטו - הפקדות, משיכות והעברות נטו

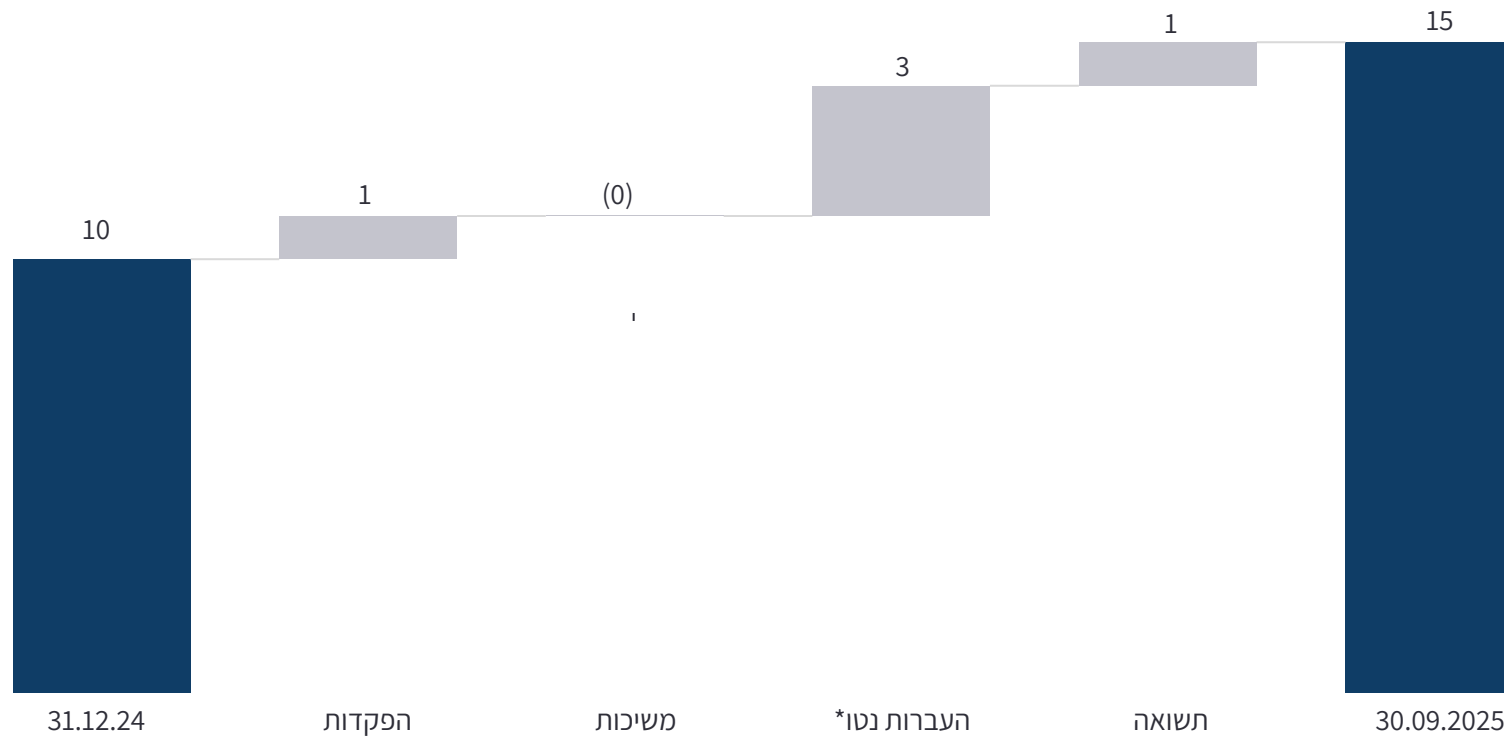
****בהתאם לשה. 2531-2024 "תוצאות ההליך הרביעי לקביעת קרנות פנסיה נבחרות" מיום 19 בספטמבר 2024

היקף נכסים מנוהלים (מיליארדי ש"ח)



היקף נכסים מנוהלים (מיליארדי ש"ח)

התפתחות נכסים מנוהלים לפי תנועות (מיליארדי ₪)



01 עיקרי פעילות ותוצאות כספיות

02 ענף הגמל

03 ענף הפנסיה

04 נתונים פיננסיים

עיקרי נתונים - רווח והפסד

2023	2024	Q1-Q3/2024	Q1-Q3/2025	שיעור גידול*	
445,456	526,052	386,942	472,938	22%	הכנסות
377,723	442,927	323,821	384,912	19%	הוצאות שיווק, תפעול, הנהלה וכלליות
59,363	78,832	57,855	89,267	54%	רווח לפני מס ולפני הוצאות תשלום מבוסס מניות
59,166	74,763	56,864	82,340	45%	רווח לפני מס
39,303	49,574	38,377	53,099	38%	רווח נקי
65,870	88,073	64,926	95,792	49%	EBITDA**

אחריות חברתית

- ✓ קבוצת מור **מחויבת לקהילה** בה היא פועלת ובתרומה לעמותות וארגונים שונים.
- ✓ הקבוצה פועלת בתחום הפיננסי, ואנו רואים אחריות גדולה במתן כלים **לעצמאות כלכלית בקרב נשים**, לצד קידום שוויון מגדרי בשוק העבודה בתחום.
- ✓ כמי שמנהלים את כספים של אחרים ואחרות, אנו רואים חשיבות בהענקת **ידע פיננסי** לכלל הציבור. כחלק מכך הקמנו את אתר "**משתלם לדעת מור**" אשר כולל סרטוני ידע בנושא כסף וחסכון. על מנת להעניק כלים וטעימה מהעולם הפיננסי גם לדור הצעיר, בין הסרטונים גם כאלו המותאמים **לילדים ולנוער**.
- ✓ הקבוצה רואה חשיבות **בתמיכה בספורטאים ישראלים** המייצגים את המדינה בתחרויות בינלאומיות. במסגרת זו, הוחלט לתמוך בספורטאים וספורטאיות, תוך שמירה על לפחות 50% תמיכה בספורטאיות.
- ✓ הקבוצה **תומכת בעמותת "איתן - כל אחד יכול" המעצימה אנשים עם צרכים מיוחדים באמצעות ספורט** ונותנת החסות הראשית של מרוץ "איתן RUN" זו השנה השלישית ברציפות.
- ✓ בעקבות מלחמת חרבות ברזל, החלה הקבוצה לתמוך **ביחידת ימ"ס איו"ש**.
- ✓ לקבוצת מור **תקציב תרומות** שנתי שלא יעלה על 0.25% מהרווח השנתי של י.ד. מור השקעות כפי שפורסם בדוחותיה הכספיים בשנת הדיווח הקודמת או סכום אחר שיאושר על ידי דירקטוריון י.ד. מור השקעות אשר רשאי לעדכן את מדיניות התרומות מעת לעת, בהתאם לנסיבות ומנימוקים שיירשמו. סכום זה ישמש לתרומות ולקידום נושאים התואמים את העקרונות שנקבעו במדיניות האחריות החברתית ובהלימה לערכי הליבה של הקבוצה, והכל כפי שיאושרו ויעודכנו מעת לעת.



אחריות חברתית

בתקופת המלחמה

קבוצת מור, בדומה לכל בית ישראל, התגייסה לסייע ככל הניתן לנפגעות ונפגעי מלחמת חרבות ברזל:

- ✓ **תמיכה ואימוץ של קיבוץ רעים וקיבוץ כיסופים** – חברנו למספר חברות שמסייעות לקיבוצים להשתקם מזוועות ה-7 באוקטובר.
- ✓ **החברה רכשה באמצעות שמחה לילד** צעצועים לילדים וילדות שנפצעו במלחמה. בנוסף, תרמנו לעמותה באנרים בכדי לתמוך בקמפיין איסוף התרומות של העמותה.
- ✓ **קבוצת מור, כחלק מפורום העסקים, תרמה לצורך העברת סיוע ראשוני למפוני העוטף.**
- ✓ **עובדות ועובדי החברה יצאו לפעילות קטיף לצורך סיוע לחקלאות הישראלית.**
- ✓ **החברה מסייעת לעובדות ועובדי הקבוצה בדרכים שונות** במטרה להקל בהתמודדות עם התקופה – סיוע לעובדות ועובדי הקבוצה שגויסו בצו 8 (כולל בני משפחתם); החברה העמידה לכלל עובדיה אפשרות לייעוץ פסיכולוגי ועוד.

